

## Richtiges Verstehen der Körpersprache als Kommunikationshilfe

**Wien** – Die Fähigkeit zu konzeptionellem, assoziativem und analytischem Denken, zu Ziel- und Feedback-orientiertem Handeln – das sind die Managementqualitäten, die „Neurolinguistisches Programmieren“ (NLP) fördert. Menschen unterschiedliche „Betriebssysteme“ haben: Manche Menschen wollen Probleme eher „sehen“, andere „hören“, dritte „Problemen nachspüren“. Ursprünglich kommt NLP – als Modell für wirkungsvolle Kommunikation – aus den USA der siebziger Jahre. Es integriert psychotherapeutische Ansätze und Konzepte künstlicher Intelligenz mit der Kybernetik. Das Ziel ist, nonverbales Verhalten des Gesprächspartners wahrnehmen und interpretieren zu können, um „erfolgreich und umweltbezogen zu denken und zu handeln“.

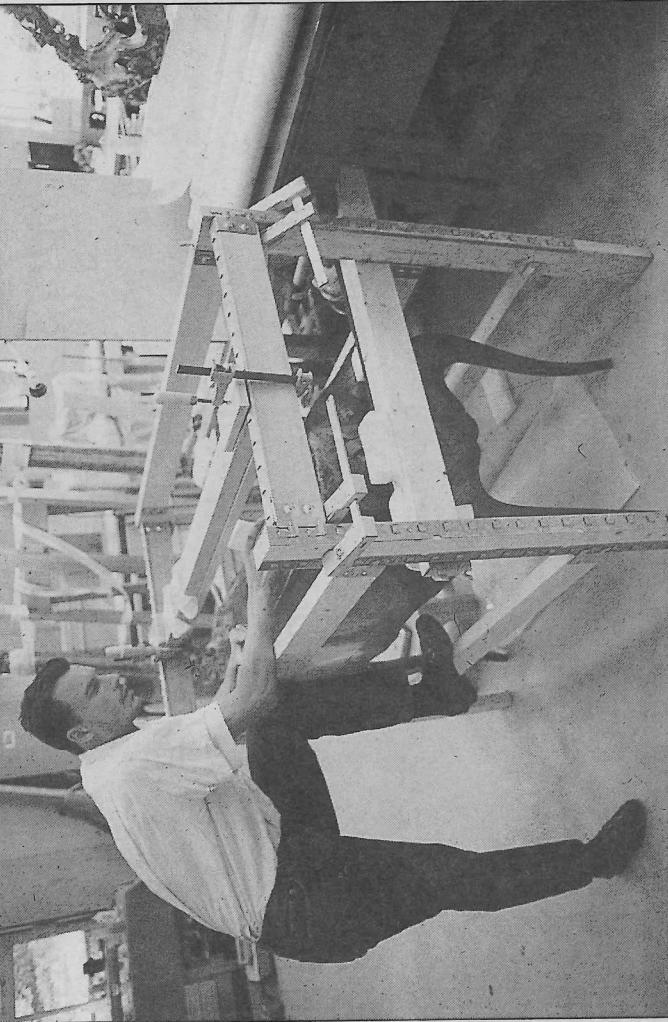
Was zu Anfang das Spezialgebiet für Psychologen und Psychotherapeuten war, steht dem Management seit mehreren Jahren in den USA und seit 1985 in Österreich zur Verfügung. NLP wird als Kom-

munikationstraining an Hochschulen (z. B. Institut für Soziologie) oder durch Therapeuten vermittelt. Rund 2000 Teilnehmer an Einführungs- und Fortbildungsvorlesungen zählte das österreichische Therapiezentrum für NLP (Wien) in den letzten Jahren. Zehn Therapeuten haben bis jetzt die siebenjährige NLP-Ausbildung abgeschlossen.

### Körpersprache

Peter Schütz, Geschäftsführer des österreichischen Zentrums: „Vor allem bei Entscheidungen, wo vieles nicht wägbar und messbar ist, wo Intuition und unbewußte Denkmuster eine große Rolle spielen, kann NLP helfen, das jeweilige sogenannte Begegnungssystem des Gesprächspartners schon an den Augenbewegungen zu erkennen.“ Innere Widersprüche, so Schütz, die Entscheidungen oft behindern, können durch das Erkennen mimischer und gestischer Signale einer und kommunikationspartners – und durch das Eingehen auf diese – harmonisch ausgleichen werden. (kbau)

## Eine Gold-Statue öffnete die Tür



*Statt über seine Mappe zu sprechen, wollte Andreas Stupperger „ein Stück reparieren“. Seither arbeitet der Wiener Restaurator im J.-P.-Getty-Museum in Los Angeles.*

„Sie finden ganz leicht hin“, sagt mir Andreas Stupperger am Telefon, „fahren Sie einfach am Pacific Coast Highway entlang bis nach Malibu. Nach dem Sunset Boulevard biegen Sie rechts ins Museumsgelände ab.“ Der erste Versuch schlägt fehl. Von der Straße ist das J. Paul Getty Museum nicht zu sehen. Und wer mit dem Verkehrsfluss mithalten will, d. h. mit rund 100 km/h zwischen Pazifischen Ozean und Sandstrand auf der einen und Tankstellen, Villen und Wäldern auf der anderen Seite auch noch die richtige, schlecht beschildderte Abfahrt sucht, tut sich schwer.

Das Museum liegt in einem wunderschönen Park. J. Paul Getty, der legendäre Olimpiardar, hatte es in den frühen siebziger Jahren errichten lassen, als Nachbau einer römischen Villa aus dem ersten Jahrhundert nach Christus. Andreas Stupperger führt mich in einen Seitentrakt, die sogenannte Werkstatt. Ein riesenraum, voll mit Kunstsäcken, denen man erst auf dem zweiten Blick ansieht, daß sie zur Reparatur hierher gebracht wurden. Der schlank, große Wiener, Jahrgang 1955, ist Restaurator. Allerdings repariert er derzeit nicht, er schafft Neues:

die Kopie eines Barockrahmens, drei mal vier Meter groß, für ein auf Holz gemaltes Bild, das Museumswohne

stahl des Museums, wobei er statt des Museums, wobei er aufgebildete Leute aus Europa stehen.“ Mittlerweile gehört er zum fixen, wenn auch freien Mitarbeiterstab des Museums, wobei er

Eine vergoldete Statue war Stuppergers „Gesellenstück“ im Getty-Museum. Foto: A. Fremd

erst relativ spät die Wurzeln seiner Vorfahren aufgegriffen: Weder eine kurze Tätigkeit in einer Wiener Werbeagentur, noch ein Zwischenstopp als Mitverleger eines Gourmetmagazins, schon gar nicht die Leitung einer Wiener In-Disko (Montevideo) lassen in ihm diese handwerkliche Ader vermuten. „Erst 1983 habe ich dann mit dem Schnitzen begonnen, anfangs bei einem Restaurator, danach für das Bundesdenkmalamt, schließlich war ich freiberuflich tätig, hab' für Privatkunden Aufträge ausgeführt.“

**Erster an der „Getränkefront“**